

**Période**

De 2012 à aujourd'hui

Acteurs

Niveau politique: législatif
Niveau politique: exécutif
Formation extra-scolaire

**Cadre institutionnel****Critères de qualité d'ordre structurel**

Orientation stratégique
Configuration des offres /
espaces de vie
Coopération
Coordination
Contrôle de l'efficacité
Participation et identification

Situation initiale

C'est en 2005 qu'a eu lieu la session des jeunes appelée «Megafon.05»; elle a exprimé entre autres le vœu d'une meilleure coordination des services d'animation jeunesse de la région de Baden. A la suite, un concept d'animation jeunesse pour la région a été élaboré; il proposait comme mesure la création d'un service régional. Ce service permet de garantir une certaine continuité, ce qui améliore la coordination générale de l'animation jeunesse en milieu ouvert dans toute la région. L'élément central de ce service, ce sont les séances du réseau qui ont lieu six à huit fois par an avec les animateurs jeunesse et permettent d'échanger, de discuter et de prendre des décisions.

Visées

Mise en place d'un service régional. Il devrait contribuer à éviter les offres et activités qui font double emploi dans la région et à économiser ainsi des ressources dont peuvent ensuite bénéficier directement les jeunes dans les communes. Comme il existe un point central où s'adresser, il est plus facile de prendre contact pour des personnes de l'extérieur. Grâce à un bon réseautage, la direction du service central peut fournir directement le renseignement ou adresser l'intéressé au bon endroit.

Groupe cible

- En premier lieu: les animateurs jeunesse et indirectement les jeunes de la région de Baden.
- En second lieu: les membres des autorités, les partenaires de réseautage au niveau régional, cantonal et national.

Coût

Budget total de 2018: 160 000 francs,
Fr. 1.45 par habitant pour 110 000
habitants et habitantes.

Déroulement du projet

C'est en 2012 que les neuf communes de Baden, Bergdietikon, Birmenstorf, Ehrendingen, Ennetbaden, Fislisbach, Neuenhof, Turgi et Würenlos ont donné le départ à la période pilote de trois ans du service d'animation jeunesse de la région de Baden. Le canton a accordé un financement initial de 40%. Après l'évaluation positive de l'étape pilote, les communes impliquées ont conclu entre elles un contrat à partir de 2015 en vertu duquel la ville de Baden est chargée de la mise en fonction de ce service.

Pour l'étape pilote, la direction du service a effectué dès le départ une planification des mesures. Une seconde planification concernait l'étape d'introduction 2015–18; une planification de la stratégie et des mesures a également lieu pour l'étape 2019–2024. L'élaboration s'est faite dans le cadre d'ateliers avec le réseau des animateurs jeunesse et l'organe stratégique du groupe de pilotage dans lequel siège une représentation politique de chaque commune.

Les mesures sont par exemple les projets régionaux jobs4teens.ch, Sportnacht (nuit du sport) et Garten jEden. Dans le cadre de ses tâches de réseautage, la direction du service participe, à côté de beaucoup d'engagements modestes, au comité d'AGJA, l'animation jeunesse d'Argovie ou à l'établissement et au développement d'une coopération avec les corps de police régionaux. Plusieurs cours de formation continue ont été organisés en outre au cours des années pour les animateurs jeunesse ainsi que pour les membres des autorités de la région.

Facteurs de réussite

- Le financement initial de trois ans garanti par le canton a convaincu les communes, « de faire l'essai ».
- L'attitude généreuse du groupe de pilotage: pas de compte-sous mais le principe « une fois, c'est une commune qui est avantagée, une autre fois, une autre ».
- La direction du service fonctionne de manière latérale: elle n'a pas la compétence de donner des directives. Ceci requiert de la part de la base un engagement plus important et le soutien des décisions prises.
- Une base solide d'animateurs jeunesse avec un esprit de pionnier marqué, beaucoup de professionnalisme et peu de fluctuations; les animateurs et animatrices jeunesse gardent un esprit critique envers le service central en tant que structure et lui permettent ainsi d'évoluer.

Difficultés

La direction du service central fonctionne de manière latérale c'est-à-dire qu'elle n'a pas la compétence de donner des directives. Pour cette raison et du fait aussi que 14 communes collaborent, on ne sait parfois pas clairement qui a réellement la compétence de décision. Au cours de la stratégie et du plan de mesures à venir, il est prévu de chercher une solution à cette difficulté.

Conclusion

En raison du succès avéré du service, d'autres communes se sont jointes au fil des années, à savoir Wettingen, Gebenstorf, Ober- et Untersiggenthal ainsi que Spreitenbach; actuellement, le service dessert 14 communes qui comptent 12 services d'animation jeunesse. Cette croissance a permis aussi d'étoffer le poste de la direction du service en passant de 65 pour cent à 70 pour cent et même à 80 pour cent depuis 2015. La publication par le service de la brochure intitulée «Partizipation von Kindern und Jugendlichen im Gemeinwesen» (la participation des enfants et des jeunes dans la commune) a été l'occasion de sensibiliser les membres des autorités à la thématique dans le cadre d'un cours de formation continue; d'autres outils de participation sont actuellement en discussion dans plusieurs communes et en partie mis en application.

Contact

Sandra Perego
Leiterin Fachstelle Jugendarbeit
Region Baden
5400 Baden
sandra.perego@baden.ch
056 200 87 65
www.jugendarbeitregionbaden.ch